



To:	From:	健峰
Fax:	Phone:	0574-62788888
Phone:	E-mail:	
Pages:	Fax Reply No.:	0574-62897377

## 企业财务管理高阶班——价值创造和风险管理

——为企业存活和危机化解提供做法——

——为企业成长和风险管控提供思想——

——为企业长寿和企业发展提供方法——

——为财务资本获得和人力资本稳定提供方案——

### 课程宗旨

在贸易战和新冠疫情的双重冲击下，企业的生存和发展受到更大挑战，尤其是疫情后许多企业订单减少、财务压力陡增，在此情境下，财务风险防范和财务压力缓解即显得非常重要：

- 企业在销售端、采购端、业务环节端的现金流管理关乎企业的存续与否。
- 业务流程变革开源节流并举解决企业现金流问题很重要；投资控制和节奏调整可以缓解财务压力。
- 争取政府政策支持，适度加大特殊政策下的融资力度，可以一定程度下缓解财务压力。

本课程提供不确定环境下企业财务的解决思路和具体行动方案。从财务、金融、经营、管理和决策的视角出发，价值只与现金相关，只与现金获得能力相关、只与持续的现金获得能力相关。利润不一定转化为公司价值、账面资产更多转为为企业成本和费用，增加企业的包袱和负担。资产只有被有效经营和运用才能创在价值，才能获得盈利和竞争力。通过本课程学习，帮助我们发掘企业创造价值的机会和领域，在高税负和迅速的



环境中实现生存和发展。

很多表面繁荣的企业为什么崩盘？企业的生死并非由盈利的高低决定，并非与负债率的高低相关。为什么很多盈利水平高的企业会迅速死去，为什么很多负债水平低的公司会死亡；为什么负债较高和盈利并非显眼的公司会长寿？为什么很多盈利一般的公司股价很高，股东财富很好；为什么很多高盈利的公司没有标出应有的价值？企业的生死很多时候不是企业家不努力所致，而是风险识别速度过慢、风险管控方法不对、应对环境变化不力所致。通过本课程的学习，帮助企业延长寿命、在去杠杆过程中健康成长。财务人员和财务、决策人员对同一问题的看法和理解区别巨大。什么因素导致这样的结果？企业需要从核算报表中走出，迈向国际流行和通用的管理报表体系？本课程帮您解决这些问题，并在您所在的企业推广。

## 课程内容

- 财务报告的解读——成长能力
- 财务报告的解读——价值创造的机会
- 财务报告解读——资金管控问题及其解决
- 财务报告解读——风险所在及其化解
- 财务报告解读——企业发展的资本支撑
- 财务报告解读——人资资源转化为人力资本
- 管理资产负债表的设计及运用
- 管理利润表的设计和运用
- 管理现金流表的设计和运用
- 管理与决策财务指标的解读与分析
- 短期财务风险识别和管控
- 长期财务风险识别和管控
- 综合风险管理识别和管控
- 贸易战与企业财务应对
- 新冠疫情与企业财务应对

## 课程效益

1. 善于从财务数据和资料中发掘价值创造的机会、评估公司价值创造的能力、发现企业的项目投资机会和改善经营的机会，为企业和股东创造财富。
2. 善于从财务报告和财务数据中发现风险，有针对性的制定管控和化解风险的方案。
3. 掌握管理用报表的设计，并在企业中进行推广，将财务、经营和决策融为一个互相支撑的体系。
4. 掌握资金管控的方法体系，避免资金断流、延长企业寿命、推动企业健康成长。
5. 为公司发展找寻资本支撑的办法，为公司发展找寻稳定人力资源的手段，将人力资源转化为推动公司发展的人力资本。
6. 帮助制定贸易战环境下的财务策略。
7. 结合新冠疫情后的市场冲击，讨论经营、投资和筹资手段，着重以开源节流解决企业生存和发展问题。

## 参加对象

企业股东、企业高管、企业中高层主管。

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整，具体课程以课程表为准！

**时 间：** 2天1夜

**地 点：** 健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

**费 用：** 人民币 5800 元/人（含学费、教材费、文具费、制服费、2天1夜之膳宿费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466

健全体质 超越巅峰

每天进步一点点，天天都是新起点



## 院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1.60m 以下 小号      1.60~1.70m 中号      1.70~1.75m 大号      1.75~1.80m 加大号      1.80m 以上 特大号

公司名称				员工数			产品				邮编				
公司地址							网址				传真				
总经理姓名			手机			邮箱			企业负责人			职务			
人资主管姓名			职务			邮箱			手机			办公室电话			
联络人姓名			职务			邮箱			手机			办公室电话			

注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸

### 健全体质 超越巅峰

每天进步一点点，天天都是新起点