



To:	From:	健峰
Fax:	Phone:	0574-62788888
Phone:	E-mail:	
	Fax Reply	
Pages:	No.:	0574-62897399

健峰企二代精修班

课程宗旨

我们的孩子普遍拥有高学历、怀抱大理想，对企业经营也跃跃欲试，但却常因理念与现实的差距而导致水土不服，甚至遭受挫折在未正式接班前就铩羽而归。

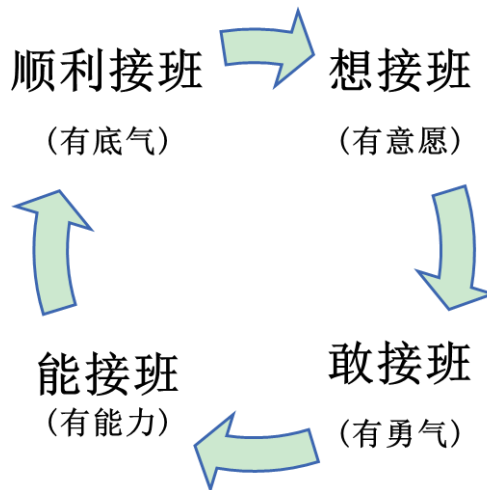
我们的干部,已习惯于既有的指挥系统与运作模式，对于二代接班计划因而惶惶不安，乃至产生排斥抗拒心理或行为。

面对这个问题，您是否心急如焚，但却又感到无能为力？您是否想要交棒，却又瞻前顾后？怕动摇企业根本。

针对中国企业家面对企业交棒/接班问题：

- ◆ 健峰已经为您做好准备。
- ◆ 您要做的只是放心将孩子交给健峰。
- ◆ 健峰为您规划 9 个月的企二代精修班课程。
- ◆ 健峰历练雄厚的接班顾问团队，将为您锻造一位有实力、有底气、并能综览全局的二代接班人，以再造企业的兴业辉煌。

本项精心设计课程已成功开办 14 届，专为企业家第二代所设计，内容是健峰企管集团根据过去三十余年的宝贵企业辅导实绩，研发出具体与务实的教材，能迅速有效地将企业家第二代打造成企业未来领导所应具备的卓越能力，以因应企业内外在环境的各项变化。



课程效益

1. 专为企二代设计的课程，让第二代企业家一次培训就能获得成功企业经营的完整概念。
2. 务实的讲师用他们的辅导实绩，和第二代企业家讨论卓越管理的新做法。
3. 结交志同道合、背景相似的企二代朋友，在多元化的交流平台进行深度的讨论，相互了解成功企业的运作模式。
4. 20 多年日本、台湾、大陆的制造业顾问辅导、人才培养的宝贵经验倾囊相授。

课程规划**一、想接班、敢接班~不只是有意愿，更需要勇于承担**

1. 心态转换
2. 认识您要接班的企业
3. 初步打造您的接班团队
4. 初步规划接班团队所需要培养之能力

二、能接班~以四大系列课程培养新一代企业接班人

1. 扎根系列课程

您必须深知企业产、销、人、发、财的管理模式，才能领导企业做精做强，永续经营。

- 卓越企业的经营与管理
- 企业战略与方针管理
- 营销战略
- 高效的人力资源运作
- 精益现场管理
- 财务运作
- 信息管理
- 数字化运用

2. 领导系列专题

您必须具备领导者风范，才能激励团队、众志成城。

- 了解自己的领导风格
- 领导者的经营管理
- 提升个人领导魅力
- 领导者的自律管理

3. 淬炼系列专题

您必须培养良好的习惯和正面的心态，才能积极奋进，不屈不挠。

- 情商与挫商提升
- 团队建设
- 正面心态养成
- 纪律训练

4. 宏观系列专题

您必须转变思维，提升眼界，才能登高望远、运筹帷幄。

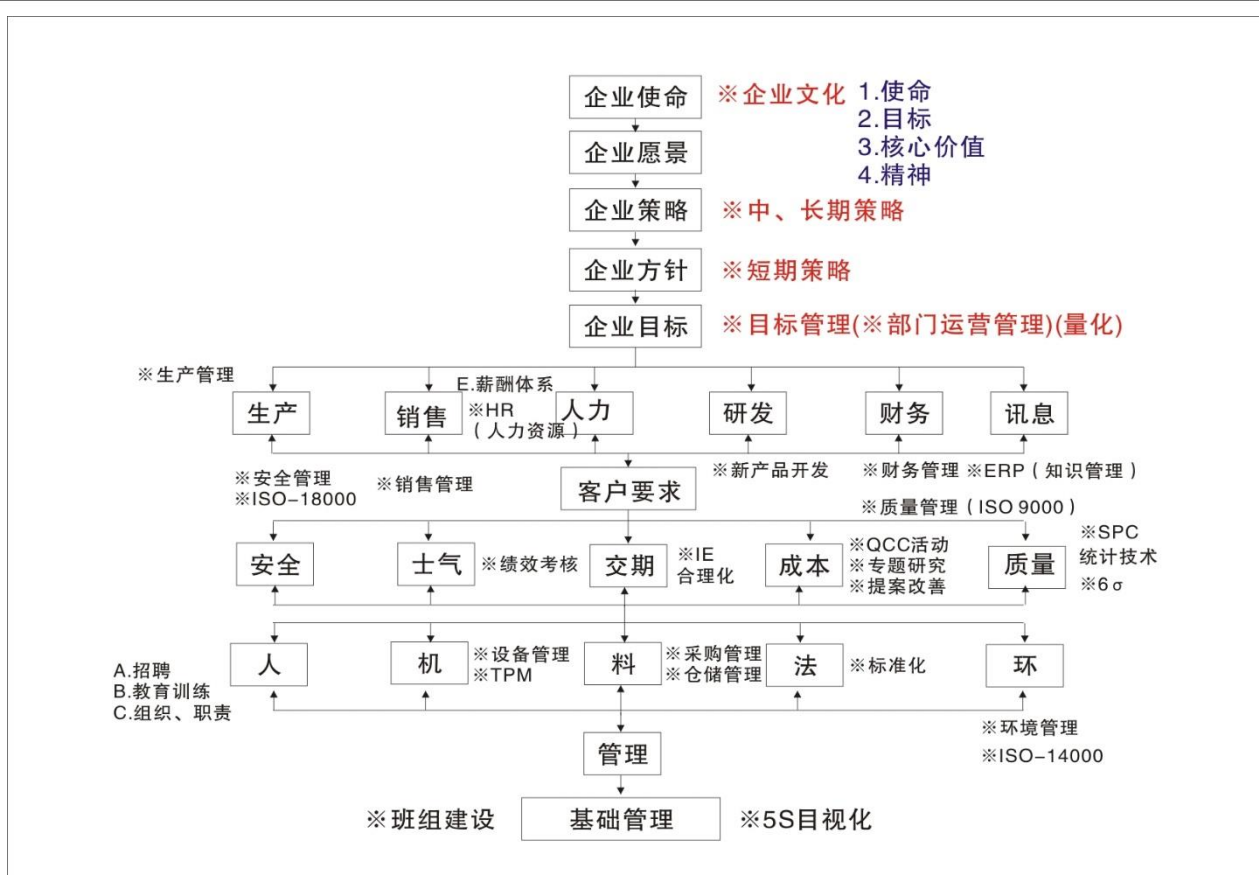
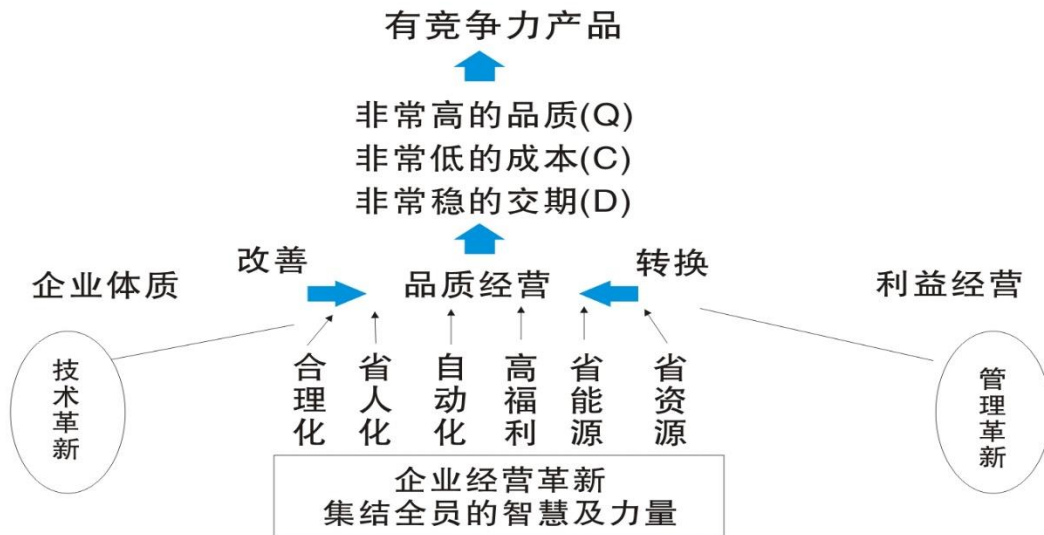
- 掌握现代企业的经营模式
- 现代企业的经营模式规划导入

三、顺利接班~企二代接班企划书提出~有底气成为未来新一代企业接班人

1. 深入认识您要接班的企业
2. 打造您的接班团队
3. 企业目前之问题，未来您预备怎么做？
4. 精准规划接班团队及其所需要具备能力之培养

课程体系

强化企业体质



健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地

课程内容

次数	时间	课程规划	天数
1	2024 5/4-5/8	<ul style="list-style-type: none"> ■ 企业家第二代如何成功接班 ■ 掌握现代企业的经营模式 ■ 实战型 TQM ■ 现场管理 ■ 分组讨论 ■ 团队活动 	5天4夜
2	2024 6/4-6/8	<ul style="list-style-type: none"> ■ 团队意识、凝聚力 ■ 认识自己、建立自信 ■ 情绪管理、领导统御 ■ 人力资源管理 ■ 课程分享 ■ 队旗制作 ■ 团队活动 ■ 联欢晚会 	5天4夜
3	2024 7/2-7/6	<ul style="list-style-type: none"> ■ 人力资源管理 2 ■ 精益道场 ■ 工厂实习 ■ 分组讨论 ■ 团队活动 	5天4夜
4	2024 8/6-8/10	<ul style="list-style-type: none"> ■ 营销战略 ■ 品质管理管什么、品质管理流程 ■ 九型教练高效组织领导力 ■ 分组讨论 ■ 团队活动 ■ 资源共享 	5天4夜
5	2024 9/3-9/7	<ul style="list-style-type: none"> ■ 生产管理 ■ 采购与供应商管理 ■ 漫谈企业经营管理中的常见法律问题 ■ 信息管理 ■ 智能制造 	5天4夜
6	2024 10/9-10/11	<ul style="list-style-type: none"> ■ 国内智能制造考察团 	3天2夜
7	2024 11/5-11/9	<ul style="list-style-type: none"> ■ 财务运作与资产经营 ■ 战略方针管理 ■ TPM ■ 安全管理 	5天4夜
8	2024 12/1-12/7	<ul style="list-style-type: none"> ■ 日本考察团 	7天6夜
9	2025 1/7-1/11	<ul style="list-style-type: none"> ■ 商业模式创新 ■ 研发管理 ■ 项目管理 ■ 结业典礼 	5天4夜

※本表为计划性质，实际开课时间有可能依据现实条件进行调整。

健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地

（一）卓越企业见学

参访日本知名企业和国内智能制造标杆企业，实地领略企业完善的内部管理，发现 3T 战略的卓越成效，找出差距，在差距中提升自己（因自身原因不能参加工商考察，本校不予退费）。

次数	时间	课程规划	天数
1	2024 10/9-10/11	国内智能制造考察团	3 天 2 夜
2	2024 12/1-12/7	（一）日本卓越企业见学（行程另订） （二）日本丰田式管理见学 （三）日本青山大学讲座 （四）分组见学，成果报告	7 天 6 夜

※本表为计划性质，实际开课时间有可能依据现实条件进行调整。

（二）经营管理主题作业-研讨报告与交流分享

在课堂传授后，授课老师将就当月授课内容布置经营管理主题作业，由学员们带着作业、回到企业，将上课所学与企业现状结合，对比、分析并应用。在次月课堂传授前，在依分组型式，讨论、交流、发表并分享，通过老师、同学与自身等三方面的脑力激荡与经验传递，立即学习、当下应用，而后迅速成长。

（三）配套师资，进行企业全方位诊断，助力培养二代接班团队

在课程进行期间，结合学员及企业实际情况，健峰顾问团队可协助学员进行企业全方位诊断，并在诊断后提供 3 年实施计划，结合企业情况进行组织检讨规划、人才盘点与培训规划；

参 访

- ▶ [参访日本知名企业和国内智能制造标杆企业，实地领略国内外企业，完善的内部管理，发现它们卓越的成效，找出差距，在差距中提升自己。](#)

参加对象

第二代企业家，在企业尚未担任固定要职者或高阶主管。年龄：20-35 岁。



地 点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路 8 号）

费 用：每人费用人民币 118,000 元（含学费、教材费、文具费、制服费、膳宿费及日本考察费用，不含日本考察办证费用）

时 间：上课 7 个月，每月 5 天，工商考察 1 次，7 天（日本），国内研学 1 次，3 天，总计 9 个月、45 天。

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466



院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1.60m 以下 小号 1.60~1.70m 中号 1.70~1.75m 大号 1.75~1.80m 加大号 1.80m 以上 特大号

公司名称			员工数		产品			邮编	
公司地址					网址			传真	
总经理姓名		手机		邮箱		企业负责人		职务	
人资主管姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	
联络人姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	

注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸。

健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地