



To:	From:	健峰
Fax:	Phone:	0574-62788888
Phone:	E-mail:	
Pages:	Fax Reply No.:	0574-62897377

## 中层管理者的教练技术

好主管就是好教练！团队中作为高效的管理者，必须要会带人，懂决策。《中层管理者的教练技术》能让管理者通过学习教练核心能力，以有效的协谈能力与系统化的辅导步骤发挥影响力；并在领导情景案例演练中掌握精准分析机会问题，强化决策质量，引导部属主动达标，提升团队共识并获得成长。

### 课程宗旨

团队之中一个高效的管理者，必须要会带人，懂决策。通过有效的教练式协谈能力与系统化的步骤，引导部属主动达标。不同的话语，在相同情景发挥出完全不同的效果，精准分析机会问题，强化决策质量提升团队共识与实践。让你成为一个会带人，懂决策的高效主管。

### 课程内容

#### 第一部 教练领导学（激发部属潜能 x 引导自主成长）

##### 1. 从控制转为赋能管理者的反思

教练式领导概念与介绍

激发潜能的教练式领导

部属需要教练式领导的时机

##### 2. 教练式领导的核心能力

真诚聆听的关键技巧(建立信赖关系)

有效提问的关键技巧(了解部属状态)

正确区分的关键技巧(厘清问题核心)

科学反馈的关键技巧(持续成长动能)

#### 第二部 绩效教练引导技术(动力对话探询 x 强化目标落实)

### 1. 助力员工成长的绩效教练

信念

动力对话的关键技巧

GROW 成长模型

### 2. 教练式成长型辅导四流程

厘清目标：有效沟通的深度探询

现况分析：检视当下的复盘反思

选择方案：引导改变迁善的策略

行动承诺：下一步行动作出承诺

## 第三部 教练领导的决策力与行动实践

### 1. 高绩效团队情境沙盘模拟演练

- 认识团队决策的「陷阱」克服决策盲点；
- 决策的「事」-目标设定、分析机会问题与与机会的决策判断
- 好判断造就好决策，展开行动计划
- 决策的「人」-决策共识达成与执行，决策执行的沟通

### 2. 教练实践行动画布

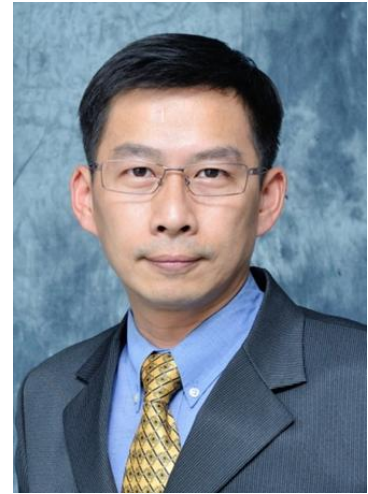
### 3. 教练技术的成长蓝图

## 课程效益

1. 让学员理解与掌握教练型领导的概念、教练领导核心能力、教练技术成长模型及应用方法。
2. 助力学员能将基础「教练」技能带入组织实际的领导与管理中，进而带动部属意愿及行为改变以促进组织目标之达成。
3. 通过视频与个案分享、情境沙盘演练、小组讨论等多元双向交流学习模式引导主管体悟教练领导思维。
4. 学会运用教练技术与动力对话技巧，勇于实践持续性绩效对话，带领团队再创高峰。

**师资介绍:****彭少康 HUNTER**

健峰企管集团-浙江健智企业管理咨询有限公司 董事长  
 中国成人教育协会体验教育专业委员会研学部-副主任  
 中国国家人事人才培训网职业技术人才培训平台-培训导师  
 中关村体验教育培训科技协会全国体验教育师培训-特聘导师  
 GOAL-Training 团队动能与管理动能项目式培训-培训导师  
 国际 IPA 认证高阶模拟沙盘项目式培训系统 -项目讲师  
 IAEM 国际应急经理人协会 CERT 应急队伍(中国区)培训导师  
 英国 TQ-UK 培训认证中心 EMT-CAMP 培训主任导师  
 一带一路企业海外安全与风险应急管理培训课程研发导师

**近两年部份培训服务经历**

**国企与央企：**南方水泥集团、中车集团(长沙)、中车集团(宝鸡)、中车时代株洲、浙江鼎盛石化中车宝侨(舟山)、杭州汽轮机集团…等

**工业工程业：**红狮控股集团、浙江万盛集团、安徽银龙矿业、宁波新福钛白粉、浙江巴陵恒逸、中鼎集团、安徽弗仕通、福莱新材料、内蒙欧晶新能源科技…等

**纺织印染业：**申洲针织集团、江苏盛虹集团、富丽达时尚科技、杭州新生印染、浙江滨康印染等

**机械设备业：**英特换热设备、宁波开乐电机、广州中勤机械、天津勇猛机械、热威电热科技等

**医药生技业：**江西美宝利医用敷料、华润三九众益制药、浙江华海药业集团、澳赛诺生物科技、上海东富龙集团…等

**食品加工业：**中粮集团中粮麦芽(江阴)、浙江绿盛集团、杭州裕康食品、郑州雪麦龙食品香料、祖名豆制品等

**电子信息业：**宁波东盛集体电路、宁波东顺电子、河南凯旺电子、宁波卓新通讯、广东合一电子、浙江晨丰科技、广西天籁科技

**综合制造业：**盛威国际控股、山鹰控股集团、上海梦牌瓷业、东方集团泓业进出口、宁波智宝文具、宁波继峰汽车零部件、超峻电器集团、海宁力佳隆门窗密封毛条、厦门金德威包装、温州金棒运动器材、广东福瑞杰新材料、咸亨国际集团、火星人厨具…等

**其他包含：**服装制贸业、信息技术业、物流仓储业、金融保险业、建筑工程业、文化教育业、休闲服务业…等领域企业培训服务!



**参加对象**

车间主任/项目经理人/中层管理干部/高潜储备干部…等

**准备事项**

适合于户外活动的运动鞋,切勿穿皮鞋与凉鞋;

学员请不要佩戴首饰;

**本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整, 具体课程以课程表为准!**

**时 间:** 3天2夜

**地 点:** 健峰培训城

**费 用:** 每人费用人民币 5,800 元 (含学费、教材费、文具费、制服费、3天2夜之膳宿费)

费用支付方式: 报名时请将费用划拨至下列账户:

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话: 0574-62788888

客户服务部传真: 0574-62897377

免费咨询专线: 8008574466

## 中层管理者的教练技术 课表

	第一天	第二天	第三天
第一堂课	从控制转为赋能 管理者的反思	助力员工成长的绩效教练	高绩效团队 情境沙盘模拟演练
第二堂课	教练式领导概念与介绍	教练引导工具 GROW	高绩效团队 情境沙盘模拟演练
第三堂课	教练式领导概念与介绍	教练引导工具 GROW	高绩效团队 情境沙盘模拟演练
午 休			
第四堂课	情境演练	教练式对话情境演练 (厘清目标)	教练实践行动画布
第五堂课	教练四大核心能力	教练式对话情境演练 (现况分析)	教练技术的成长蓝图
第六堂课	教练四大核心能力	教练式对话情境演练 (方案选择)	课程总结
晚 餐			
第七堂课	教练领导的思维- 案例讨论	教练式对话情境演练 (行动决心)	
第八堂课	教练领导的思维- 案例讨论	教练领导的思维- 案例讨论	

## 院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注
<b>制服属运动装,选择尺码依据如下:</b> 1.60m 以下 小号      1.60~1.70m 中号      1.70~1.75m 大号      1.75~1.80m 加大号      1.80m 以上 特大号														
公司名称				员工数				产品				邮编		
公司地址							网址				传真			
总经理姓名	手机				邮箱				企业负责人			职务		
人资主管姓名	职务				邮箱				手机			办公室电话		
联络人姓名	职务				邮箱				手机			办公室电话		

注：1.本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2.是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3.开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸

**健**全体质 超越**巅峰**

人人有改善的能力，处处有改善的余地