



☎To:	☐From:	健峰
☎Fax:	☎Phone:	0574-62788888
☎Phone:	✉E-mail:	
☐Pages:	☐Fax Reply No.:	0574-62897377

## 制造成本管理与降低实务班

### 课程宗旨

金融海啸席卷了整个中国，企业是否感受到了冬天的寒冷？练好内功已是企业的当务之急。面对制造成本的开发，细节乃成败的关键，企业却经常出现这样的现象：多买，已备料而用不完；少买，已扩单还有欠料；多做，已生产而卖不完；少做，客户急需而做不出来，这像是多米诺效应，会引起了一连串的反应。

如何解决管理失控问题并建立管理体系？本课程将说明如何对过程进行管控，对成本进行控制及对最终制造成本的降低方法进行整合设计。怎样从生产管理的角度考虑制造成本的降低，并量化成数字的方式制造企业的控管能力，增加收入进而降低成本。

### 课程内容

- 成本管理之五项主要功能
- 何谓成本？
- 订单整合与订单质量分析
- 降低成本的步骤？
- 如何降低采购成本？
- 如何降低库存？
- 人工成本的有效控制
- 品质成本的有效控制
- 物料成本的有效控制
- 制程管理成本
- 制造成本管理指标
- 七大浪费的减少与控制



- 总结
- 品质成本降低的重要性
- 品质成本的结构与内涵
- 降低品质成本的方法和步骤
- 如何降低失败成本-现场异常问题处理方法与工具
- 如何提升预防成本-异常问题改善程序
- 结论

## 预期效益

- 了解生产管理在企业中的定位与重要性
- 效率指标（达成率、周转率、稼动率）的执行，实现数据化管理
- 学会整合生产管理（生产计划、采购、仓管）的体系
- 掌握时间化、数字化的管理，以利于财务系统的运作
- 品质异常的处理与成本的掌握
- 消除与控制浪费的方法应用

## 参加对象

- 厂长、生产总监、生产计划主管、采购主管、仓储主管及相关人员

**时 间：**3天2夜

**地 点：**健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

**费 用：**人民币 4,800 元/人（含学费、教材费、文具费、制服费、3天2夜之膳宿费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466



制造成本管理降低实务班 课表

	第一天	第二天	第三天
第一堂课	企业成本的认识与展望	采购与材料成本的有效控制	制造成本降低的手段和管理工具
第二堂课	人工成本的有效控制	采购与材料成本的有效控制	制造成本降低的手段和管理工具
第三堂课	人工成本的有效控制	库存成本的有效控制	制造成本管理指标
午 休			
第四堂课	品质成本的有效控制	库存成本的有效控制	制造成本管理指标
第五堂课	品质成本的有效控制	消除与控制浪费的方法应用	考试
第六堂课	品质成本的有效控制	消除与控制浪费的方法应用	考试
晚 餐			
第七堂课	团队活动	个案研讨	
第八堂课	团队活动	个案研讨	



## 院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1. 60m 以下 小号      1. 60~1. 70m 中号      1. 70~1. 75m 大号      1. 75~1. 80m 加大号      1. 80m 以上 特大号

公司名称			员工数		产品			邮编		
公司地址					网址				传真	
总经理姓名		手机		邮箱			企业负责人		职务	
人资主管姓名		职务		邮箱			手机		办公室电话	
联络人姓名		职务		邮箱			手机		办公室电话	

注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸