



☎To:	☐From:	健峰
☎Fax:	☎Phone:	0574-62788888
☎Phone:	✉E-mail:	
☐Pages:	☐Fax Reply No.:	0574-62897377

全员降本增效利器—提案改善

课程宗旨

填鸭式的教育、被动式的接受、挤牙膏式的工作……使人们形成定式思维。结果可想而知，公司员工不愿对自己的工作多加思考，公司不愿接受员工之构想、主张……长此以往，公司虽可按部就班、中规中矩地运转，却也难有进步与成长。

本课程将教导鼓励公司员工勤于思考，针对工作中存在之显在潜在的问题，自主改善或提出可行的方案，从而促使产品服务的品质有效提升、成本下降、工作环境改善、员工士气提高、工作合理化，凝聚全员向心力，塑造企业改善意识与文化，不止完成公司所赋予的任务，更能创造员工与公司双赢，在员工的自我实现中成就公司的稳健成长。

课程内容

三天课程安排重点分别为“心、技、法”。第一天（心）为提案基础知识与理念观念突破，第二天（技）为提案改善的着手方向与改善理念手法教导，第三天（法）为制度推动实务技巧与低潮期再活化等实务。

- 1、何谓提案改善，起源与历史
- 2、提案改善之目的
- 3、何以成功企业要推动提案改善
- 4、提案改善委员会组织
- 5、提案改善流程
- 6、提案改善范围
- 7、提案改善手法（IE 与 QC 手法工具）
- 8、提案改善如何评价

- 9、提案改善审查要点
- 10、实施提案改善，主管应具备之条件
- 11、事务局（干事）之主要工作
- 12、提案改善绩效指标的制定
- 13、提案改善推动技巧
- 14、提案改善的活化
- 15、提案改善的 PDCA

课程效益

- ◆ 明确教导推动提案改善活动的心技法，确立推动提案改善制度的正确认识与心态，洗炼各级主管对于提案改善的角色定位，掌握提案改善活动的理念精髓，建立全员改善意识，凝聚企业向心力。
- ◆ 掌握最实用的提案改善工具及改善手法，强化全员发掘问题与解决问题的能力，全面提升质量/ 成本/ 效率/ 交期/ 士气/ 安全等管理任务。
- ◆ 以 PDCA 制定并推动提案改善活动的全程技巧，遇瓶颈时的活化方案，全面、有效与持续的推动提案改善活动。
- ◆ 奠定所有管理活动的基础，是与 5S、QCC、早会、班组建设、班组质量建设等同样重要之全员基础管理活动。
- ◆ 可提前或同时与提案改善辅导案进行。

参加对象

中高阶干部（包括总经理、总经理室幕僚、办公室主任、车间主任、行政人力资源生产质量等总监、厂长、提案制度推行委员会推行执行干事以上成员、5S/TPS/QCC 等推行委员成员等。）

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整，具体课程以课程表为准！

时 间：3 天 2 夜

地 点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路 8 号）

费 用：人民币 4,800 元（含学费、教材费、文具费、制服费、3 天 2 夜之膳宿费）

健全体质超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地



费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466

全员降本增效利器—提案改善 课表

	第一天	第二天	第三天
第一堂课	TQM 与提案改善	改善的方向与工具 IE 手法	提案改善活动 推动实务与技巧
第二堂课	TQM 与提案改善	改善的方向与工具 IE 手法	提案改善活动 推动实务与技巧
第三堂课	提案改善基础知识	改善的方向与工具 IE 手法	提案改善活动 推动实务与技巧
午休			
第四堂课	提案改善基础知识	改善的方向与工具 QC 手法	提案改善活动 推动实务与技巧
第五堂课	提案改善之推动	改善的方向与工具 QC 手法	提案改善活动 推动实务与技巧
第六堂课	提案改善之推动	改善的方向与工具 QC 手法	考试
晚餐			
第七堂课	团队活动	分组演练发表	
第八堂课	团队活动	分组演练发表	



院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1.60m 以下 小号 1.60~1.70m 中号 1.70~1.75m 大号 1.75~1.80m 加大号 1.80m 以上 特大号

公司名称			员工数			产品			邮编		
公司地址					网址				传真		
总经理姓名	手机		邮箱				企业负责人			职务	
人资主管姓名	职务		邮箱				手机			办公室电话	
联络人姓名	职务		邮箱				手机			办公室电话	

注 : 1. 本表若不敷使用, 请自行影印放大使用, 填妥本表请回传至客服服务部 传真: 0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍, 身份证是为了给学员买保险, 身高和视力按照此排座位的, 请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供, 请在报名表中填写, 也可选择另付 A4 纸

健全体质超越巅峰

人人有改善的能力, 处处有改善的余地