



To: From: 健峰
Fax: Phone: 0574-62788888
Phone: E-mail:
Pages: Fax Reply No.: 0574-62897377

精益价值流改善道场

课程宗旨

精益生产的改善建立于对生产系统的总体认知，除了生产作业本身改善之外，如何从顾客需求来拉动，从投料到成品整个生产系统的运作，才是其主要的核心思想，更颠覆传统大批量的推式生产模式。

作为精益管理的第三个道场—精益系统改善，其演练将由单纯的生产线，扩展至整个生产系统。体验从一个浪费很大的工厂，借由阶段性手法的导入与浪费的消除，如何逐步改善至小批量及时化的拉式系统，以及在不同阶段所产生的变化。

课程内容

- 1.精益系统—两支柱五原则、价值流分析、整流化、看板拉动生产方式
- 2.模拟演练—从一个浪费很大的工厂，演练四阶段的改善过程
 - 工程流程化
 - 作业标准化
 - 后工程领取
 - 小批量作业
- 3.道场实操—工厂建设 PK
 - 应用所学建构一个由顾客下单、材料引取、生产制造到成品出货的模拟工厂
 - 借由两组竞赛进行关键 KPI 的比较，体验拉式系统的运作逻辑与效益



预期效益

- (一) 学习系统性改善思维
- (二) 理解各步骤手法导入可解决的问题
- (三) 学习改善对策的拟定
- (四) 理解精益系统的运作模式

参加对象

- 生产、IE、生管、物管、采购等中高阶主管

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整，具体课程以课程表为准！

时 间：3天2夜

地 点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

费 用：人民币5800元/人（含学费、教材费、文具费、制服费、3天2夜之膳宿费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466



精益价值流改善道场 课表

	第一天	第二天	第三天
第一堂课	精益管理的系统观	整流化技术 (PQ、PR)	后拉式 生产架构
第二堂课	系统性七大浪费 案例分析	工程流程化 (道场实操)	看板种类与计算
第三堂课	观察七大浪费 (道场实操)	店面设计与节拍控制	拉动生产模式 (道场实操)
午 休			
第四堂课	寻找道场浪费真因 (道场实操)	店面在库设计 与生产前准备	平准化概念
第五堂课	寻找道场浪费真因 (道场实操)	节拍生产 (道场实操)	生产讯息平准化 (道场实操)
第六堂课	价值流概论 (VSM)	改善点与 改善条件说明	结语
晚 餐			
第七堂课	团队活动	改善案例分享	
第八堂课	团队活动	改善案例分享	



院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注	
制服属运动装, 选择尺码依据如下:															
1. 60m 以下 小号 1. 60~1. 70m 中号 1. 70~1. 75m 大号 1. 75~1. 80m 加大号 1. 80m 以上 特大号															
公司名称				员工数			产品				邮编				
公司地址						网址					传真				
总经理姓名			手机			邮箱			企业负责人			职务			
人资主管姓名			职务			邮箱			手机			办公室电话			
联络人姓名			职务			邮箱			手机			办公室电话			

- 注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377
2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写
3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸