



☎To:	☐From:	健峰
☎Fax:	☎Phone:	0574-62788888
☎Phone:	✉E-mail:	
☐Pages:	☐Fax Reply No.:	0574-62897377

管理 3.0：经理人管理技术提升系列 1

中高层 - 新时代共创式管理

加里·哈默在其《管理的未来》一书中指出：21 世纪组织管理模式面临一场革命。管理由指令控制向授权赋能发展，正在成为一股潮流。

伊拉克美军司令斯坦利在他的新著《赋能》TEAM of TEAMS 一书阐述了美军面对战场的局势，变革原有的作战组织指挥模式，赋予小团队自主行动权限，被称为赋能共创型团队。

为什么阿里、字节都在“共创”？为何稻盛和夫提出的阿米巴组织，海尔的小微与创客，韩都衣舍的小组制，永辉超市的合伙人团队，均是全新的赋能共创型团队？

《管理 3.0：新世代共创式管理》将告诉您作为优秀的领导者，就需要具备包括：引导、授权、关系管理、执行管理、领导创新和组织变革的能力，带领团队人才不断提升，引导团队成员去实现目标。以共创式管理思维，为团队组织赋能！

课程宗旨

以提升新时代管理干部应具备的共创式管理的能力为核心，在课程中传递中层管理者所需要的 2 项管理领导新理论，共创式领导 5 维模型，伙伴关系建立 5 大步骤，赋能领导 4 项核心能力，1 场团队力沙盘情境体验，2 种团队共创会议技巧…等，助力中层管理者成为具备创新管理思维与多元领导能力的新时代管理精英。

培训方案结合系统理论和工具方法、体验教学与情境模拟、案例研讨与场景赋能等行动式学习教学法，引导参训干部自我变革及深刻反思，探索管理职能与领导技术的创新思维，驱策新时代管理行动变革。

课程内容**第一天 赋能型领导者觉察**

1. 新时代管理基石
2. 从传统型领导到赋能型领导
3. 赋能型主管的四大核心能力
4. 情景案例分析与决策讨论
5. 建立伙伴关系的五大步骤
6. 向上管理的原则

第二天 高效执行驱策力

1. 高效主管的工作术
2. 交办的技术
3. 复盘的技术
4. 执行力主题式情境沙盘演练
5. 情境沙盘-复盘与反思
6. 责备的技术

第三天 协作共创引导力

1. 以信任引领协作
2. 团队促动技术: 头脑风暴会议 (世界咖啡馆) 的带领技巧
3. 30 天行动实践计划拟定

课程效益

1. 建立共创式管理与领导认知, 团队共创概念;
2. 激励管理干部正视群体发展, 树立赋能愿景;
3. 加强管理干部职能定位觉察, 创新管理意识;
4. 提高管理干部团队领导能力, 增进引导技巧;
5. 整合动态体验项目行动学习, 深化实践反思;

师资介绍**彭少康 老师**

健峰企管集团-浙江健智企业管理咨询有限公司 董事长
中国成人教育协会体验教育专业委员会研学部-副主任
中国国家人事人才培训网职业技术人才培训平台-培训导师
中关村体验教育培训科技协会全国体验教育师培训-特聘导师
GOAL-Training 团队动能与管理动能项目式培训-培训导师
国际 IPA 认证高阶模拟沙盘项目式培训系统 -项目讲师
IAEM 国际应急经理人协会 CERT 应急队伍(中国区)培训导师
英国 TQ-UK 培训认证中心 EMT-CAMP 培训主任导师
一带一路企业海外安全与风险应急管理培训课程研发导师

**健全体质 超越巅峰**

人人有改善的能力, 处处有改善的余地

近两年部份培训服务经历

国企与央企：南方水泥集团、中车集团(长沙)、中车集团(宝鸡)、中车时代株洲、中车宝侨(舟山)、杭州汽轮机集团…等

工业工程业：红狮控股集团、浙江万盛集团、安徽银龙矿业、宁波新福钛白粉、浙江巴陵恒逸、安徽弗仕通、福莱新材料…等

纺织印染业：申洲针织集团、江苏盛虹集团、富丽达时尚科技、杭州新生印染、浙江滨康印染等

机械设业：英特换热设备、宁波开乐电机、广州中勤机械、天津勇猛机械、热威电热科技等

医药生技业：江西美宝利医用敷料、华润三九众益制药、浙江华海药业、澳赛诺生物科技…等

食品加工业：中粮集团中粮麦芽(江阴)、浙江绿盛集团、杭州祐康食品、郑州雪麦龙食品香料等

电子信息业：宁波东盛集体电路、宁波东顺电子、河南凯旺电子、宁波卓新通讯、广东合一电子、浙江晨丰科技、广州天籁科技

综合制造业：盛威国际控股、山鹰控股集团、上海梦牌瓷业、东方集团泓业进出口、宁波继峰汽车零部件、超峻电器集团、宁波智宝文具、海宁力佳隆门窗密封毛条、温州金棒运动器材、广东福瑞杰新材料、厦门金德威包装…等

其他包含：服装制贸业、信息技术业、物流仓储业、金融保险业、建筑工程业、文化教育业、休闲服务业…等领域企业培训服务!

参加对象

- 企业领导/经验团队/事业发展经理人/中高层主管…等

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整，具体课程以课程表为准!

时 间：3天2夜

地 点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

费 用：每人费用人民币 5,800 元（含学费、教材费、文具费、制服费、3天2夜之膳宿费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466

健全体质 **超**越**巅**峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地

管理 3.0 新时代共创式管理 课表

	第一天	第二天	第三天
第一堂课	新时代管理基石	高效主管的工作术	以信任引领协作
第二堂课	释放团队与个人潜能的 赋能领导	向下交办的技术	团队促动技术 头脑风暴会议的带领 技巧
第三堂课	赋能型主管的四大核心 能力	复盘的技术	
午 休			
第四堂课	情景案例的领导决策挑 战	执行力情境沙盘演练 主题式分组沙盘竞赛 演练后复盘反思	拟订个人提升改善行 动计划
第五堂课	与员工建立伙伴关系的 五大步骤		复盘与反思
第六堂课	- 向上管理 - 取得共识, 高效共事		总结 结训
晚 餐			
第七堂课	案例演练	执行驱策：责备的 技术	
第八堂课			



院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1.60m 以下 小号 1.60~1.70m 中号 1.70~1.75m 大号 1.75~1.80m 加大号 1.80m 以上 特大号

公司名称			员工数		产品			邮编	
公司地址					网址			传真	
总经理姓名		手机		邮箱		企业负责人		职务	
人资主管姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	
联络人姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	

注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸。

健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地