

少量多样的生产管理实务

您需要的正是：急单、插单及少量多样的生产管理模式！

参加对象：总经理、副总经理、生产厂长、生产经理、生产计划者、物料控制人员、车间主任等以上主管、（含主任、课长、工程师）

课程宗旨

自从工业革命以来，机器设备的大量生产，满足了人们的生活所需。随着海运的发达，打破个别的区域市场，自由贸易带来了全球化市场的开放。在高度的国际竞争中，消费者的意识逐渐抬头，从大众化商品迎向个性化商品而受到欢迎。少量多样的时代于是全面展开。

在强调不断创新的时代中，以生产为导向的大批量订单生产模式已逐步远去，取而代之的是市场不断推陈出新赢取市场需求为导向的定制化与小量生产，其特色在于批量少、种类多、品质高、价格低与交期短。在此商业模式下，企业必须解决生产成本增加、利润下降、员工更换频繁等种种问题。如不对生产管理体系加以检讨优化，不对生产方式施以精益化，企业将面临被淘汰出局的隐忧。

本课程从完整的生产管理体系谈起，在面临的少量多样的生产挑战下，并探讨少量多样生产模式的变化，解说少量多样的生产计划及物料控制，最后详述如何运用少量多样的生产对策，以达成少量多样下如期、如质、如量及成本控制与高效率的生产目标。

课程内容

- 一、前言
- 二、少量多样生产模式的特性
- 三、少量多样生产的问题
- 四、少量多样的生产管理体系
- 五、少量多样的生产技法
- 六、少量多样之质量、成本、交期、效率与库存管理策略
- 七、改善提案活动(QIT)的实施

课程效益

- 使企业了解少量多样的生产管理方法，进一步强化本身的管理制度；
- 掌握少量多样的生产特质，构建合理化的生产流程；
- 运用良好的管理方法，将适当品质、价格、客户需要的产品，在指定的日期，准时、准量的交到客户手上，让客户满意；
- 让无序的生产，变为有序的管理，并在生产过程中，能有效管理质量、成本、交期、效率、安全等。